



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

RECTORADO

MEMORANDO MULTIPLE N.º 46 -2025-UNSCH-R

A LOS : Asamblea Universitaria, Consejo Universitario, Sindicatos y FUSCH

ASUNTO : Memoria de gestión institucional del rector.

FECHA : 30 de julio de 2025

Mediante el presente me dirijo a ustedes, con la finalidad de remitir la memoria de gestión institucional del rector periodo 2020-2025, para su conocimiento y análisis.

La memoria de gestión del rector tiene dos componentes: uno narrativo que es el presente y otro ilustrado los cuales se les hará llegar también en físico.

Atentamente,



UNIVERSIDAD NACIONAL DE
SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

Dr. Antonio Jeri Chávez
RECTOR

DISTRIBUCION:

- **Abg. Yuri Walter VEGA JAIME**
Secretario de Asamblea Universitaria
Secretario del Consejo Universitario
- **Joaquín Basael HERNANDEZ GARCIA**
Secretario General del Sindicato Único de Docentes - UNSCH
- **Mg. Luz MORALES CALLE**
Secretaria General del Sindicato Único de Trabajadores - UNSCH
- **Est. Yerson Jhoel OSEDA DE LA CRUZ**
Presidente de la Federación Universitaria de San Cristóbal de Huamanga – UNSCH

C.c.
Archivo
AJCH/rjau



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

RECTORADO

MEMORANDO MULTIPLE N.º -2025-UNSCH-R

A LOS : Asamblea Universitaria, Consejo Universitario, Sindicatos y FUSCH

ASUNTO : Memoria de gestión institucional del rector.

FECHA : 30 de julio de 2025

Mediante el presente me dirijo a ustedes, con la finalidad de remitir la memoria de gestión institucional del rector periodo 2020-2025, para su conocimiento y análisis.

La memoria de gestión del rector tiene dos componentes: uno narrativo que es el presente y otro ilustrado los cuales se les hará llegar también en físico.

Atentamente,


UNIVERSIDAD NACIONAL DE
SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA
Dr. Antonio Jeri Chávez
RECTOR

DISTRIBUCION:

- **Abg. Yuri Walter VEGA JAIME**
Secretario de Asamblea Universitaria
Secretario del Consejo Universitario
- **Joaquín Basael HERNANDEZ GARCIA**
Secretario General del Sindicato Único de Docentes - UNSCH
- **Mg. Luz MORALES CALLE**
Secretaria General del Sindicato Único de Trabajadores - UNSCH
- **Est. Yerson Jhoel OSEDA DE LA CRUZ**
Presidente de la Federación Universitaria de San Cristóbal de Huamanga – UNSCH

C.c.
Archivo
AJCH/rjau



UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTOBAL DE HUAMANGA

MEMORIA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA

ANTONIO JERÍ CHÁVEZ
RECTOR

AGOSTO 2020 - AGOSTO 2025

CONTENIDO

1. Mensaje	3
2. Políticas emprendidas	6
3. Logros de la gestión	9
4. Mantenimiento de infraestructura y/o equipamiento de laboratorios	17
5. Defensa del patrimonio institucional	23
6. Adquisición de parque automotor	23
7. Más terrenos para la UNSCH	23
8. Gestión del presupuesto general y de inversiones	24
9. Relación de obras liquidadas	26
10. Posicionamiento de la UNSCH	32
11. Ascenso y nombramiento de docente	33
12. Ascenso y nombramiento de administrativos	34
13. Balance del plan de gobierno en gestión administrativa	34
14. Palabras finales	35

MENSAJE

El presente informe pretende en forma resumida relatar cómo se encontró la universidad, las dificultades, las políticas trazadas y los logros en el marco de lo planteado en la campaña electoral y la realidad encontrada.

La gestión inició en agosto de 2020 en plena pandemia mundial provocada por el coronavirus, el Covid 19, en plena emergencia sanitaria, con disposiciones gubernamentales para efectuar el trabajo en forma remota, trabajo virtual, con cuarentena domiciliaria. Pese a estas disposiciones y riesgos decidí trabajar presencialmente y desde entonces nunca dejé de efectuarlo de esa manera, pasando por dos periodos críticos de salud y recibiendo noticias del fallecimiento de conocidos, colegas, compañeros de trabajo, durante la primera, segunda y tercera ola, en Ayacucho, en Perú y en el mundo. En el periodo de 2020 a 2022, fallecieron en el Perú 219 mil personas aproximadamente, en Ayacucho se registraron 2416 fallecidos, de ellos el 90% fueron personas mayores de 40 años de edad y principalmente varones.

Ingresé al rectorado el 01 de agosto de 2020, a la Casona Diego Ladrón de Guevara, asistimos solo dos personas, yo y el futuro Secretario General. Conversamos y convocamos a un Consejo Universitario virtual. Se convocó a la referida reunión a través del correo electrónico utilizando la teleconferencia meet, a través de la plataforma gratuita brindada por Google; la UNSCH en ese momento no tenía plataforma digital propia, tampoco una mesa de trámite documentario virtual e intranet.

Era casi imposible llevar a cabo las teleconferencias en el rectorado debido al servicio de internet del tipo domiciliario y de pésima calidad, había que correr a casa para llevar a cabo dichas labores. Por ello:

- Se dispuso la creación de un software de trámite documentario a medida, dejando de lado las opciones de implantar gratuitamente otro software de otra entidad estatal o la de comprar otra plataforma ya desarrollada para su adaptación a lo que necesitaba la UNSCH.
- Se dispuso elaborar un proyecto de creación e implementación de una plataforma digital y una intranet para la UNSCH.
- Se dispuso la actualización del estudio de tendido de fibra óptica y la instalación de un data center.

Luego del retorno a la semipresencialidad la UNSCH sufrió una asonada, gestada por el Frente de Defensa del Pueblo y fuerzas disidentes de los líderes de los años 80. El reglaje y la organización casi militar es aún motivo de estudio y quedará para un análisis más profundo de sus verdaderas intenciones.

Llegamos al final de la gestión luego que nuestros predecesores no pudieron culminar sus gestiones, dos rectores, 10 años llenos de conflictos. De los 5 años de nuestra gestión, en los tres últimos en las cuales pudimos gestionar a plenitud, logramos que el gobierno de turno, el Ministerio de Educación, el Ministerio de Economía vuelvan a dar atención a la UNSCH, en ello colaboraron los congresistas por Ayacucho, Tacuri y Flores; congresista ayacuchanos Calle, Mendoza, y el congresista Espinoza; entre otros. También logramos que el gobernador Ocorima y el alcalde Arango coadyuven al desarrollo de la UNSCH.

Dejamos a la UNSCH mucho mejor al que encontramos, especialmente en infraestructura, equipamiento de laboratorios y mantenimientos. Finalmente, la dejamos con mayor presupuesto en más de un 70% del que encontramos al inicio de la gestión, de un histórico promedio de 100 millones anuales, a la fecha pasamos a un presupuesto de 174 millones de soles. De no tener nada de financiamiento en inversiones con recursos ordinarios pasamos a 12 millones y en general a poder gestionar 29 millones de soles en inversiones.

El presente informe narrativo es parte del informe de gestión que en su otro componente es principalmente ilustrado. Se hace llegar a la comunidad universitaria para su conocimiento y análisis; sujeto a crítica que debe servir para que las próximas autoridades consideren seguir, mejorar o cambiar las políticas emprendidas.

Iniciamos como un movimiento reformista, donde apostamos por construir una familia, la familia san cristobalina, guiados para que no muera la esperanza del cambio, por retomar los valores de nuestros fundadores, de nuestros docentes emblemáticos y del clamor de la ciudadanía. Trabajamos hasta el último minuto de la gestión encomendada como corresponde al primer egresado de San Cristóbal de Huamanga electo como rector en el siglo 21.

*Por la Reforma San Cristobalina
La UNSCH está cambiando
Te queremos, somos UNSCH
Por la continuidad de la esperanza
Gracias por todo*



Antonio Jerí Chávez
Rector
343-348 años

POLÍTICAS IMPLEMENTADAS

I. PARA LA SEGURIDAD DEL CAMPUS UNIVERSITARIO

- **Puertas de acceso**, en total tres; de los cuales uno peatonal y dos vehicular y peatonal a la vez, con control de personas y vehículos digitalmente. Estado actual, terminado.
- **Video vigilancia**. Una infraestructura central. Tendido de cables en el campus, terminado. Por terminar el equipamiento y su instalación.
- **Reparación del cerco perimétrico**, actualmente en ejecución.

II. PARA TENER ÁREAS VERDES IMPLEMENTADAS

Elaboración de un proyecto que contemple la construcción de una infraestructura central administrativa, adquisición de cisterna, camión y un cargador frontal, construcción de dos viveros, un invernadero, sala de compostaje, baños y vestuario de personal de campo. Por culminar el equipamiento.

III. ACCESIBILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR A LAS NUEVAS INFRAESTRUCTURAS

- Construcción de **pistas y veredas** que incluye alcantarillado, alumbrado público; de la puerta 4 al comedor, a INNOVA, a Veterinaria, a Agronomía y Biología. Otro tramo, al contorno de Ciencias de la Educación y Guamán Poma de Ayala. Ambos tramos, terminados.
Quedará pendiente esta labor entre las nuevas infraestructuras en construcción de Agroindustrias, Industrias Alimentarias e Ingeniería Agrícola.
- Cambio de **drenaje y desagüe en el campus universitario**. Aprobado con acto resolutivo, incorporado al Plan Multianual de Inversiones por ejecutar.

IV. PARA UN CAMPUS SOSTENIBLE

4.1 Enfoque: reducción del consumo de energía eléctrica

- Reparación de los cables eléctricos de alumbrado público y la luminaria cambiando focos incandescentes por LEDS, colocando focos en los postes en forma alternada una de LED y otro con panel solar.
Cableado subterráneo desde la subestación 1 a la 5 y de la subestación 5 a los pabellones de Agronomía, Veterinaria y Ciencias Sociales; que permitan eliminar los cableados aéreos peligrosos y proteger a los equipos de los laboratorios de la fluctuación eléctrica. La subestación 5 luego de 30 años es equipada y puesta en funcionamiento; además es necesario efectuar el mantenimiento a las subestaciones 1 y 2.
- **Proyecto de cambio de equipos de las subestaciones eléctricas:** Las subestaciones 1,2,3 y 4 deben contar con nuevo cableado subterráneo entre pabellones. Con acto resolutivo, incorporado al Plan Multianual de Inversiones. Se encuentra para su ejecución.

4.2 Enfoque: Reúso y reciclaje (economía circular)

- **Acopio y tratamiento de residuos sólidos y residuos peligrosos.** Con acto resolutivo, incorporado al Plan Multianual de Inversiones, por ejecutar.
- **Uso de aguas servidas,** con expediente técnico aprobado con acto resolutivo, incorporado al Plan Multianual de Inversiones, por ejecutar. Permitirá regar las áreas verdes sin uso de agua potable.

4.3 Enfoque: Cero papel y Cuarta Revolución Industrial

Después de aproximadamente 30 años:

- Tendido de la fibra óptica al 100% a las casonas dentro del centro histórico, de forma subterránea interconectándolas; desde el local Inca Garcilaso de la Vega, a las 5 casonas. Además, efectuar el cableado estructurado a sus oficinas.
- Tendido de la red de fibra óptica subterránea utilizando todos los ductos subterráneos en la ciudad universitaria, ductos que esperan más de 30 años para ser utilizados. También se ha cableado estructuralmente al 80% de los salones y laboratorios.

- Dotar de una data center y equipos modernos a la central de la Oficina de Tecnología de la Información OTI.
- Instalar una intranet y una plataforma digital. Diseñar un nuevo portal de transparencia y un nuevo portal institucional con la validación de la SUNEDU y del Gobierno Digital de la PCM.
- Implementar el trámite documentario digital, con enfoque de lograr el cero papel, con firma digital y aplicativos validados por el Gobierno Digital del Perú. Se busca una administración digital integrada.

4.4 Enfoque: Interculturalidad, salud mental, física

Construcción de Anfiteatros abiertos para que los estudiantes, docentes, administrativos, disfruten de un lugar donde reunirse sin temor al contagio de virus, con capacidad de 400 personas, para cantar, bailar, recitar, debatir y efectuar deportes de mesa. Aprobado con acto resolutivo e incorporado al PMI. De los tres previstos dejamos uno en ejecución.

Construcción de polideportivos, necesarios para el sano esparcimiento de la comunidad universitaria, uno en la residencia universitaria, otro en la ciudad universitaria, con las dimensiones establecidas por el Comité Olímpico.

4.5 Enfoque: Salubridad.

Construcción de Kioscos saludables para que los estudiantes puedan consumir alimentos saludables, con salubridad de agua, desagüe y baños, sin temor al contagio de virus, bacterias y hongos. Aprobado con acto resolutivo e incorporado al PMI. De los cuatro previstos dejamos dos en plena ejecución.

Implementación de Lactarios para atender a las madres lactantes, uno ubicado en el segundo piso de la puerta y otro en el local Inca Garcilaso de la Vega. En ellas las madres contarán con la privacidad adecuada e higiene para dar de lactar a sus bebés y cumplir a la vez con su jornada laboral.

LOGROS DE LA GESTIÓN

1. Trámite documentario digital.

Se instaló un software de trámite documentario desarrollado a medida, y actualmente se tiene la segunda versión, pero instalado en la plataforma digital, con firma digital e integrada, con aplicativos otorgados por el Gobierno Digital del Perú.

2. Plataforma digital e intranet.

Se adquirió con un fondo concursable del Ministerio de Educación (MINEDU) una plataforma digital y se instaló la intranet. La plataforma digital consta de 23 aplicativos informáticos.

Se ha desarrollado un nuevo portal institucional y un nuevo portal de transparencia validado por el Gobierno Digital.

Se ha instalado WIFI gratuito en el campus universitario, para que especialmente los estudiantes accedan al servicio de internet fuera de los pabellones.

3. Data center

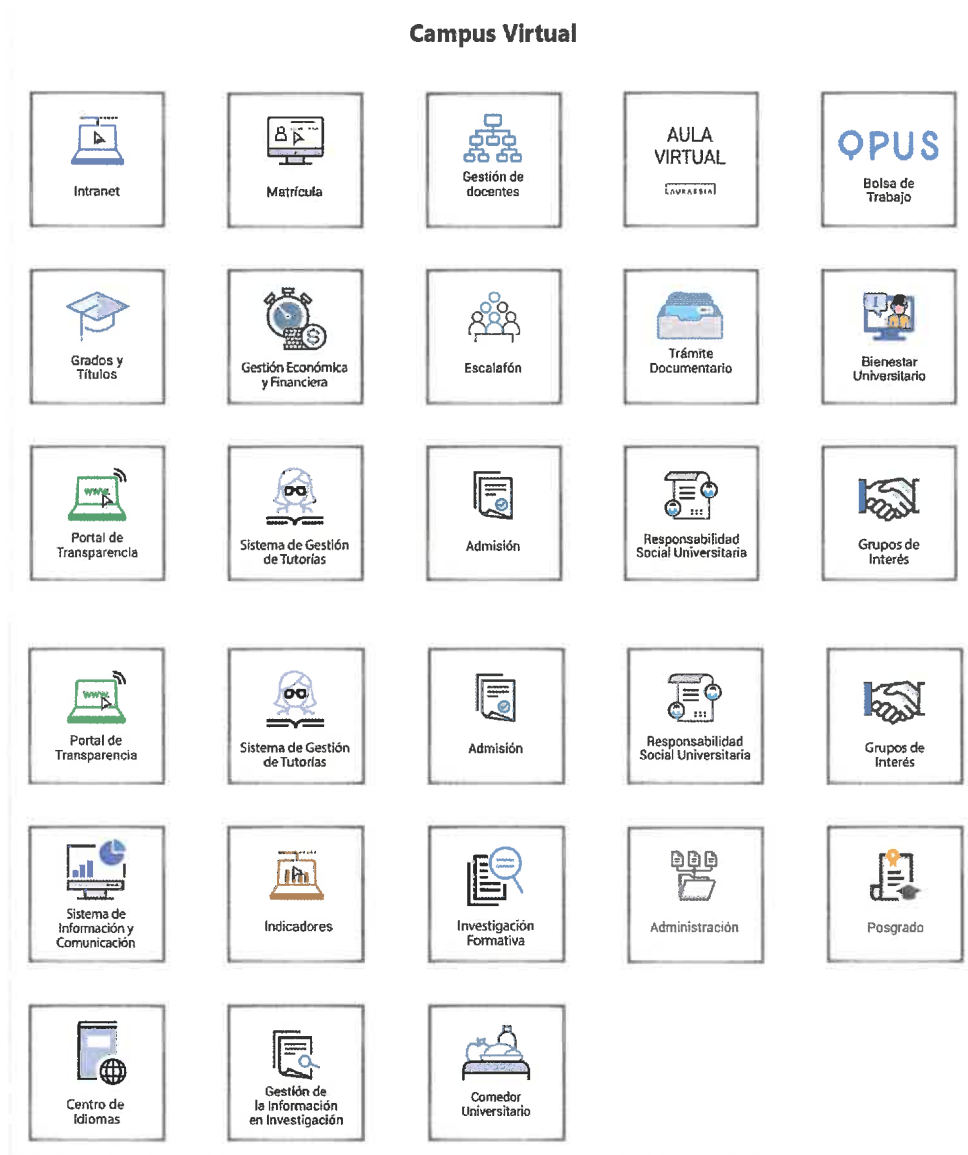
Se instaló un data center moderno con equipos de alta gama (centro de datos), que contempla el monitoreo de los usuarios y seguridad digital.

4. Red de fibra óptica e internet simétrico con línea dedicada

Se tendió en forma subterránea la fibra óptica de muchos filamentos en todo el campus universitaria (módulos, en 22 has). Del mismo modo en el centro histórico se ha tendido en forma subterránea fibra óptica de muchos filamentos interconectando las casonas de Castilla y Zamora (La Higuera), Inca Garcilaso de la Vega, Diego Ladrón de Guevara, Romero

Pintado, Casona Carrasco y la Casona Velarde Álvarez (Centro Cultural San Cristóbal).

Se ha tomado servicios de internet de línea dedicada y simétrica.



En el año 2021 seguimos con el Covid 19, con un retorno gradual a la presencial, implementado un plan de vigilancia y seguridad médica.

Observamos dificultades en el acceso al campus universitario, al comedor universitario, a los pabellones, a las casonas. Si se hacía control de ingreso teníamos riesgo de contagio por el Covid 19, lo mismo para los exámenes

de admisión. Por lo cual trazamos proyectos de mejora para solucionar estos problemas.

Para esos tiempos se reactivó el tema de licenciamiento de la carrera profesional de Medicina Humana que estaba estancado. También a pedido de los estudiantes se reinició la elaboración de expedientes técnicos de 6 escuelas profesionales y su financiamiento, año 2022.

5. Instalación de lavaderos y arco de ingreso con sensor de temperatura.

Se instalaron lavaderos de acero inoxidable, en cada pabellón de la ciudad universitaria, en la puerta uno y dos del campus universitario. Los lavaderos cuentan con techo y los caños se accionan con la rodilla, para evitar el contagio del Covid-19. Se instaló en la puerta uno un arco de ingreso con sensor de temperatura.

6. Construcción de tres puertas de acceso.

Se elaboró un proyecto de inversión para que las personas accedan al campus sin riesgo de contagiarse con el Covid 19, que reemplacen a las puertas estrechas, sin control, sin orden; de igual modo para el acceso vehicular.

Se han construido tres puertas de acceso modernos, modificando la fachada institucional buscando ceñirnos a ser una universidad moderna con tradición.

La primera puerta de acceso es netamente peatonal, con control digital de ingreso y salida. Dos puertas vehiculares y parcialmente peatonales. La primera puerta contiene un salón de atención al visitante, otro ambiente para cajeros automáticos, un ambiente para lactario y dos ambientes para video vigilancia y almacén; con baños propios. Las otras puertas cuentan con sala de visita y baño propio.

7. Equipamiento y Licenciamiento de Medicina Humana

Se equipó la Escuela Profesional de Medicina Humana para afrontar su proceso de licenciamiento. Habían declarado equipos de laboratorio para la carrera en mención durante el proceso de licenciamiento institucional, pero

en realidad estaban en proceso de adquisición; y lo delicado es que luego se verifica que adquirieron equipos que no correspondía a lo declarado. Por ello, se adquirió un nuevo equipamiento que abarcó lo declarado, y también la atención de las carreras profesionales de Ingeniería Química, de Farmacia y Bioquímica, y obstetricia cuyos laboratorios participan en la formación de los futuros médicos cirujanos.

Se concluyó el mantenimiento del pabellón de Matemática y Física que alberga en el segundo piso a las aulas teóricas de la carrera profesional de Medicina Humana. También se concluyó el mantenimiento de INNOVA en los cuales el segundo y tercer piso se ubican los laboratorios de Medicina Humana. Se habilitó el área de frío para cadáveres y un crematorio.

Se logró aprobar las condiciones básicas de calidad para el licenciamiento de la carrera profesional de Medicina Humana, pero finalmente quedó trunca al suprimirse esta función de SUNEDU por mandato de Ley.

8. Elaboración de 6 expedientes técnicos de pabellones y su ejecución.

Se culminaron en su elaboración seis (6) expedientes técnicos de infraestructura para 6 carreras profesionales que contemplan ambientes administrativos, salones de clase, laboratorios, otros ambientes de servicio y equipamiento de laboratorios.

Para su ejecución se firmó un convenio institucional entre la UNSCH y el Gobierno Regional de Ayacucho, con el Gobernador Wilfredo Ocorima, previa autorización del Consejo Universitario.

El día de hoy, se observa la construcción de cinco pabellones de las escuelas profesionales de:

- a) Medicina Humana
- b) Ciencias de la Educación
- c) Ingeniería Agrícola
- d) Industrias alimentarias
- e) Ingeniería Agroindustrial.

Implica una inversión aproximada de 300 millones de soles, de ellos considerando el presupuesto asignado para el año 2025, se habrán invertido

unos 150 millones, garantizando la culminación de la infraestructura y sus acabados.

9. Construcción del Pabellón de Ciencias Biológicas

La UNSCH está ejecutando el nuevo pabellón de Ciencias Biológicas invirtiendo siete 7 millones de soles hasta finales del presente año para concluir los tres primeros módulos. El proyecto tiene un costo aproximado de 26 millones de soles.

10. Construcción del Pabellón de Ingeniería Agroforestal

Se deja culminado al 100% la infraestructura del nuevo pabellón de Ingeniería Agroforestal en la localidad de Pichari, Cusco. Queda pendiente la adquisición de equipos de laboratorio al cual se había comprometido el alcalde de la Municipalidad de Pichari financiarlo; el nuevo expediente reformulado está listo para su ejecución previa garantía de su financiamiento.

11. Construcción del Comedor Universitario y Residencia Universitaria.

Se elaboró un perfil o expediente de preinversión para la nueva residencia y comedor universitario en el campus universitario.

La elaboración del expediente técnico y su ejecución, previa coordinación con la Presidencia del Consejo de Ministros, con el Congresista de la República Germán Tacuri y especialmente con el Señor Alcalde de la Municipalidad Provincial de Huamanga Juan Carlos Arango se constituyó en la Villa Bolivariana y su construcción dentro del Campus Universitario de la UNSCH; el alcalde llevó la voz de la UNSCH al interior del comité organizador con motivo de la Juegos Bolivarianos Especiales del Bicentenario de la Batalla de Ayacucho 2024.

La UNSCH firmó con autorización del Consejo Universitario Convenios, primero con la Municipalidad Provincial de Huamanga, luego con el Proyecto Especial Legado (PCM) para que se haga realidad este sueño.

Producto de ello hace poco se nos hizo entrega del comedor y aún queda pendiente la entrega de la residencia universitaria, por lo que invocamos el IPD terminar la construcción lo más pronto posible y su entrega al servicio

de los 12 mil estudiantes de pregrado o 16 mil estudiantes en general con el que cuenta actualmente la UNSCH; además su equipamiento inconcluso. El comedor y la residencia constituyen una inversión aproximada de 50 millones de soles.

En resumen, estos convenios contemplan que la UNSCH entrega terrenos; los que los reciben el Gobierno Regional de Ayacucho y la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) construyen, luego de culminado las construcciones nos devuelven los terrenos entregando las construcciones efectuadas. Así todos cumplen su labor social sin mezquindad alguna. El norte fue tener aliados estratégicos que nos ayuden a plasmar los sueños, siempre en beneficio de la comunidad universitaria, especialmente de los estudiantes.

12. Reparación del cerco perimétrico

Se deja en plena ejecución la reparación del cerco perimétrico de la UNSCH, en los tramos críticos con una cimentación adecuada y paredes de concretos calados; los cuales reemplazan a los muros de ladrillo dañados o derruidos. El tramo uno: Sur Oeste se deja concluido, además, con cerco eléctrico. Se busca que cuando se dañen nuevos sectores están deben ser reemplazados con el nuevo diseño y finalmente tener un cerco perimétrico nuevo y moderno.

13. Construcción de infraestructura para áreas verdes

Se ha construido una infraestructura que contempla sala de capacitación, ambiente administrativo, almacén, baños, plataforma techada de estacionamiento de maquinaria, un invernadero, dos viveros, una sala de compostaje, vestuarios y baños para el personal de campo. Se compró un mini cargador frontal y queda pendiente la adquisición de una cisterna y camión.

14. Construcción de anfiteatros abiertos

Se deja en plena ejecución la construcción de un anfiteatro en agronomía, de los tres programados. Para unos 400 estudiantes, en ella podrán cantar, bailar, recitar, debatir, efectuar deportes de mesa sin riesgo de contagio de

patógenos al circular el aire libremente. Contempla baños y vestuario para varones y mujeres.

15. Construcción de quioscos saludables

Actualmente en plena ejecución se encuentra el quiosco saludable en Ciencias Sociales, de los cuatro establecidos. Cuenta con baños, servicio de agua potable, área de preparación y expendio de productos y atención al cliente. Esto evitará las infecciones por consumo de alimentos sin salubridad contando con instalaciones de higiene garantizadas.

16. Construcción de subestaciones eléctricas.

Se ha construido dos subestaciones eléctricas, totalmente equipadas y en pleno funcionamiento:

- Subestación eléctrica en la Escuela de Ingeniería Agroforestal, en Pichari, Cusco.
- Subestación eléctrica en el Programa de Investigación en Pastos.

Ambas con cableado eléctrico subterráneos dentro del campus universitario.

- Subestación eléctrica para el nuevo comedor universitario. Esto en convenio con el Proyecto Especial Legado.

17. Proyectos para Polideportivos

Se ha incorporado al PMI la elaboración del expediente técnico de dos **polideportivos en la residencia universitaria**, que contempla gimnasio, baños y vestuario, más el acondicionamiento de una cancha de fútbol. Están para su segunda convocatoria a licitación.

Se ha incorporado el PMI la elaboración de expediente técnico del **Centro de Alta Rendimiento en la Ciudad Universitaria**. Está para su convocatoria a licitación.

Actualmente se ha enviado a MINEDU el proyecto de **obras por impuestos**, un trabajo conjunto con la empresa AJE, para construir **un complejo deportivo en la ciudad universitaria**, por un monto aproximado de 4

millones de soles. Contempla canchas multiuso, canchas de frontón, canchas de tenis, baños, vestuarios. Es una tarea avanzada por nosotros aprobada por MINEDU, faltando su aprobación por el Consejo Universitario. Dejamos al nuevo rector una magnífica posibilidad de cerrar la brecha de falta de infraestructura deportiva de la universidad.

Se ha **techado y reacondicionados cuatro lozas deportivas de los Planteles de Aplicación Guamán Poma de Ayala**, también una cancha de frontón reparada; todos al servicio de la comunidad universitaria. Estado, concluido.

18. Proyecto integral: Servicios Básicos y Urbanísticos.

Se tiene aprobado por MINEDU el proyecto denominado **“Mejoramiento del Servicio de Gestión Institucional en Educación Superior Universitaria en servicios Básicos y Urbanísticos de la UNSCH”**, con CUI 2644228, considerado por MINEDU como un plan piloto a nivel del sistema universitario.

Este proyecto consta de 9 componentes, es un conglomerado, producto de un diagnóstico y un planeamiento de obras que permitirán superar nuestras limitaciones a mayor velocidad en servicios que beneficien a toda la comunidad universitaria, con el enfoque de sentar las bases del desarrollo de la UNSCH, que respondan a la pregunta ¿Cuándo tendremos profesionales y estudiantes de calidad disputando un puesto de trabajo o un cupo de ingreso a la UNSCH?, la respuesta es cuando brindemos servicios de calidad; por ello, surge este proyecto considerado por MINEDU prioritario.

El costo total del proyecto es aproximadamente de 44 millones, aprobado por el MINEDU, de los cuales algunos ya iniciamos su construcción:

- a. Cerco perimétrico.
- b. Áreas verdes.
- c. Pistas y veredas.
- d. Red y subestaciones eléctricas.
- e. Instalaciones sanitarias: alcantarillado y agua servidas.
- f. Cobertura en áreas de esparcimiento.

g. Tratamiento de residuos sólidos y peligrosos.

h. Anfiteatros.

i. Cafetines saludables.

19. Lactarios implementados para atender a las madres lactantes, uno ubicado en el segundo piso de la puerta uno y otro en el local Inca Garcilaso de la Vega. En ellas las madres cuentan con la privacidad adecuada e higiene para dar de lactar sus bebés y cumplir con su jornada laboral.

20. Plan de mantenimiento institucional aprobado por primera vez, con acto resolutivo, presentado al MEF como demanda adicional para el año 2026; es parte de la subsanación de las condiciones básicas de calidad. Listo para su ejecución.

21. Inventario Institucional y registro en la Superintendencia de Bienes Estatales SBN, por primera vez se ha registrado los bienes de la UNSCH en la SBN, y con registro SIGA. Esto permitirá a la nueva autoridad solicitar la aprobación de los IOARRs con mayor sustento, dotación de presupuesto evidenciando lo que se tiene como una universidad con inmensas propiedades, bienes y que requiere ser atendida sus necesidades, para garantizar su funcionamiento con calidad.

MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y/O EQUIPAMIENTO DE LABORATORIOS

A continuación, efectuamos un listado utilizando nombres que no necesariamente corresponden a los títulos de los proyectos; esto para que la comunidad universitaria lo reconozca fácilmente. Los más resaltantes son:

I. Local de Programa de Pastos y Ganadería

- 1. Laboratorio de Cerámica.** - Mantenimiento y equipamiento del Laboratorio de cerámica de la Facultad de Ingeniería Química
- 2. Laboratorio de Curtiembre.** - Refacción y cableado eléctrico.
- 3. Laboratorio de Análisis de Suelos del Programa de Pastos.** - Equipamiento y cableado eléctrico.
- 4. Almacén de Arqueología.** Refacción, cambio de techo y pintado.

5. **Laboratorio de Arqueología Wari.** Fue construido.
6. **Cerco perimétrico.** Fue reparado. Además, se hizo incidencia para que la Municipalidad distrital efectúe reparación de las veredas externas en el perímetro.
7. **Subestación eléctrica.** Para que las máquinas de los laboratorios entren en funcionamiento hemos instalado una subestación eléctrica y un cableado subterráneo de alimentación a todos los pabellones: Planta piloto de Cerámica, Planta de curtiembre, al Laboratorio de Análisis de Suelos, al Laboratorio de Rhizobiología y a la Planta de alimentos balanceado para animales.

Se deja como cartera de inversión el mantenimiento de la infraestructura del Laboratorio de Arqueología y otro proyecto de pistas, veredas que incluye el mantenimiento del laboratorio de alimentos concentrados para animales; todos en el Programa de Pastos. Los dos con expediente técnico elaborados.

II. En la ciudad universitaria (Módulos)

1. **Aulas y laboratorios de Ingeniería Civil.-** Mantenimiento de infraestructura, equipamiento de laboratorios de Ingeniería Civil, especialmente el de hidráulica. Pintado del Pabellón, mantenimiento y cambio de servicios higiénicos.
2. **OTI. -** Se efectuó el mantenimiento a la infraestructura de la Oficina de la Tecnología de la Información OTI. Con cableado estructurado y WIFI. Sus ambientes dejaron de ser compartidos con la Escuela Profesional de Medicina Humana.

Se ha efectuado un pintado, acondicionamiento de su data center y dotado de un personal que le permita gestionar la digitalización de la UNSCH.
3. **Facultad de Ciencias Económicas Administrativas y Contables. -** Mantenimiento de pisos y pintado. Se deja en plena ejecución.
4. **Laboratorio Clínico de Enfermería. –** Reparación estructural, pintado y adquisición de muebles y equipos. Se deja en ejecución.
5. **Pabellón de Enfermería. -** Pintado, techado de rampas y escaleras. Estado, terminado.

6. Laboratorios de Enfermería. - Adquisición de simuladores de cuerpo humano y otros.

7. Pabellón y Laboratorios de Agronomía. - Pintado. También equipamiento cuya tercera etapa dejamos como cartera de inversiones.

8. Pabellón y Laboratorios de Medicina Veterinaria. - Nuevos techos, tanques de agua, cortinas, pintado. Se efectuaron dos mantenimientos.

Dejamos como cartera el equipamiento de sus laboratorios aprobado con acto resolutivo.

9. Pabellón de Ciencias Sociales. - Refacción de azotea, cambio de las bloquetas de vidrio de las escaleras por vidrio templado, instalación de nuevas puertas de vidrio templado en el auditorio, instalación de puerta de vidrio templado al ingreso de pabellón (mampara). Se efectuaron dos mantenimientos.

Adquisición e instalación de una **nueva subestación meteorológica**, licitado y en plena ejecución.

Dejamos como cartera de inversiones la elaboración del expediente técnico del nuevo pabellón de Ciencias Sociales para todas sus carretas profesionales, con contrato firmado.

10. Laboratorios de Farmacia y Bioquímica. - En plena ejecución. Se efectuará un mantenimiento de su infraestructura.

Se ha efectuado un equipamiento de laboratorios con el proyecto de medicina humana. También se está elaborando su expediente técnico del nuevo pabellón.

11. Escuela de Medicina Humana

Se efectuó un equipamiento con equipos de última generación con motivo de su proceso de licenciamiento.

Se ha interconectado a la fibra óptica, se ha dotado a cada piso con WIFI.

Se habilitó la zona de frío para preservar y estudiar cadáveres y órganos del cuerpo humano.

Se les ha construido un crematorio.

Se culminó el mantenimiento de sus aulas teóricas y de todo el pabellón "I", de la Escuela Profesional de Matemáticas y Física.

12. Escuela de Ingeniería en Sistemas

Adquisición de equipos de cómputo y pizarras interactivas.

Se ha equipado 4 nuevos laboratorios con equipos de cómputo modernos, con pizarras interactivas.

Se deja en cartera la reformulación del perfil o proyecto de pre inversión para el futuro pabellón de Ingeniería en Sistemas. Se deja con contrato firmado.

13. Mantenimiento del antiguo Comedor Universitario

Se ha efectuado mantenimientos: del reservorio de agua, del caldero que produce el vapor de agua, mostrador; se adquirió nuevas mesas y sillas, instalación de ventiladores, instalación de agua caliente para el lavado de utensilios, se han adquirido nuevos utensilios de cocina, se ha instalado dos nuevas ollas de acero denominado marmitas, se ha instalado un nuevo horno. También se habilitó un espacio más para el tema de preparación de alimentos, una nueva caseta de venta de tickets y pases. Se ha adquirido un nuevo software para el comedor y almacenes de bienestar universitario.

Se ha dotado de personal suficiente para su funcionamiento.

14. Mantenimiento de Ciencias de la Educación.

Se ha efectuado el pintado de las instalaciones de los Planteles de Aplicación de Guamán Poma de Ayala, se ha instalado lavaderos, se ha puesto cobertura a los pasadizos de ingreso, se ha reparado el techo del patio central. Finalmente se ha dotado de un nuevo servicio de agua potable.

Se ha acondicionado y techado 4 lozas deportivas, más una cancha de frontón.

15. Mantenimiento de los laboratorios de Ingeniería Agrícola

Se ha efectuado el mantenimiento del pabellón G, techos, pisos, tabiques, ventanas, puertas, mantenimiento de los accesos para Ingeniería Agrícola.

16. Mantenimiento del pabellón de Ciencias Agrarias

Se ha efectuado el mantenimiento del pabellón "J", un sistema de drenaje, cableado estructurado de internet, puesta de cortinas a salones, laboratorios y auditorio, y rejas a las ventanas.

17. Mantenimiento de la Biblioteca

Se ha mantenidos los baños, los ambientes del sótano antiguamente ocupados por la FUSCH y por Ingeniería en Sistemas.

Se ha instalado la Defensoría Universitaria.

Se ha instalado un pararrayos.

18. Mantenimiento de los ambientes de trámite documentario.

Se ha refaccionado los ambientes de trámite documentario rediseñando las ventanillas de atención, entre otros.

III EN EL CENTRO HISTÓRICO

- 1. Mantenimiento de la Casona Carrasco.** - Se ha acondicionado para recepcionar las oficinas del rectorado que se trasladaron desde la Casona Diego Ladrón de Guevara.
- 2. Mantenimiento de la Casona Castilla y Zamora (la Higuera).** - Se intervino los ambientes de la Oficina de Imagen y Comunicaciones, paraninfo universitario y del Vicerrectorado Académico.
- 3. Mantenimiento del pabellón Inca Garcilaso de la Vega.** - Se ha cambiado las barandas, escaleras, rampas; pintado de fachada interna, readecuación del piso para dar accesibilidad a los discapacitados.
- 4. Mantenimiento de las Oficinas de Admisión.** – Cambio y adecuación de tres ambientes, paredes, techos, equipamiento con computadoras de mesa y laptops, impresoras, lectoras, mobiliario. Adquisición de una nueva lectora de fichas ópticas y software.

5. Mantenimiento de la Casona Diego Ladrón de Guevara. – En el tercer componente o sector se ha efectuado el mantenimiento y remodelación en forma completa y en ella se ha instalado el sistema de archivística de la UNSCH. El pabellón central en la cual se encuentra el salón del Consejo Universitario ha sido mantenido, siendo equipada y cambiado el mobiliario, cambio de cielorraso, entre otros; bajo el principio de una universidad moderna y con tradición. Los ambientes laterales del patio central han sido mantenidas cambiando el techo, queda pendiente su conclusión.

El segundo piso y patio con vista al Parque Sucre o Plaza Mayor, al no proceder ser intervenido como inversión pública, por no estar registrado en registros públicos, se ha optado primero por la plena defensa del patrimonio y con logros plausibles, se ha ganado el juicio a los usurpadores que pretende la titularidad, en dos instancias del poder judicial; en segundo lugar se ha efectuado dos mantenimientos preventivos buscando preservar tan valioso patrimonio cultural.

El ambiente pequeño en el primer piso aún no ha sido intervenido.

6. Mantenimiento de la casona Romero Pintado. - El piso del mesanine ha sido intervenido, el tercer piso ha sido intervenido. En el ambiente del segundo piso de alojamiento se han puestos nuevos baños, pintado, nuevos catres, nuevas frazadas y almohadas, una microondas, nueva refrigeradora, nueva lavadora, vajillas nuevas, internet WIFI.

IV MANTENIMIENTO DE LA CASA MODELO.

Ubicado en la calle 26 de enero ha sido remodelado al 100%, dotando de cableado estructurado de internet, actualmente alberga a las oficinas administrativas del Centro de Producción de Bienes y Servicios.

V. MANTENIMIENTO DEL COMEDOR UNIVERSITARIO

En el antiguo comedor se ha efectuado mantenimientos, se ha mantenido el techo, el mostrador, el tanque de agua. Se ha instalado dos nuevas marmitas con campanas extractoras, se ha instalado un horno industrial, se ha ampliado una sala de preparación de alimentos, se ha instalado agua

caliente para el proceso de lavados de vajillas, se ha instalado una caseta de venta de tickets y pases, se está adquiriendo un software para el proceso de control de ingreso de personas y manejo de almacén.

DEFENSA DEL PATRIMONIO INSTITUCIONAL

1. Se inició de la recuperación de los terrenos cedidos en cesión de uso al Proyecto Especial Sierra Centro Sur. Se deja concluida la etapa de conciliación para pasar a la etapa de desalojo judicial.
2. Colación de hitos en el Centro Experimental de Wayllapampa y desalojo de invasores.
3. Se ha registrado en la SUNARP los terrenos de Atoqpampa en Pacaycasa, Ayacucho.
4. Se ha recuperado y titulado en la SUNARP los terrenos de Pichari, Cusco.
5. Defensa de la propiedad de la Casona Diego Ladrón de Guevara ante el poder judicial y la SUNARP.
6. Defensa de la propiedad de la manzana R frente al Proyecto Especial Sierra Centro Sur, a la conclusión del convenio luego de 30 años.

ADQUISICIÓN DE PARQUE AUTOMOTOR

1. Una camioneta cuatro por cuatro para la Escuela Profesional de Ingeniería Agroforestal
2. Un bus de 40 pasajeros para la Escuela Profesional de Ingeniería Agroforestal.
3. Un tractor para la Escuela Profesional de Ingeniería Agroforestal.
4. Una camioneta cuatro por cuatro para la Oficina de Admisión.
5. Un minicargador frontal para áreas verdes.

MÁS TERRENOS PARA LA UNSCH

Se consiguió 29 hectáreas de terreno para la UNSCH, de ellas cuatro has donadas por la Municipalidad de Paucar de Sara Sara, en la localidad de Pausa y 25 has por parte la Comunidad de Lampa liderado por el alcalde de Lampa. A esto se suma la recuperación e inscripción en la SUNARP de 10 ha en la Localidad de Pichari, Cusco.

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO GENERAL Y DE INVERSIONES

Al iniciar la gestión en agosto del año 2020, recibimos el presupuesto general ejecutado al 4.2% y un presupuesto de inversiones ejecutado al 1.9%.

	General		Inversiones	
Ago-20	4,468,075	4.20%	306,410	1.90%

Al final del año 2020, en dos meses de ejecución luego de levantada la cuarentena domiciliaria llegamos a ejecutar en general el 70% y en inversiones 13.7%

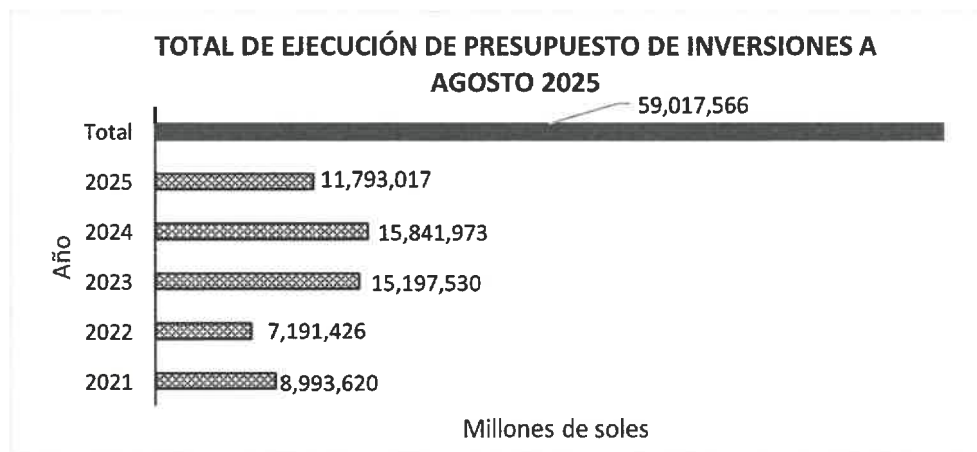
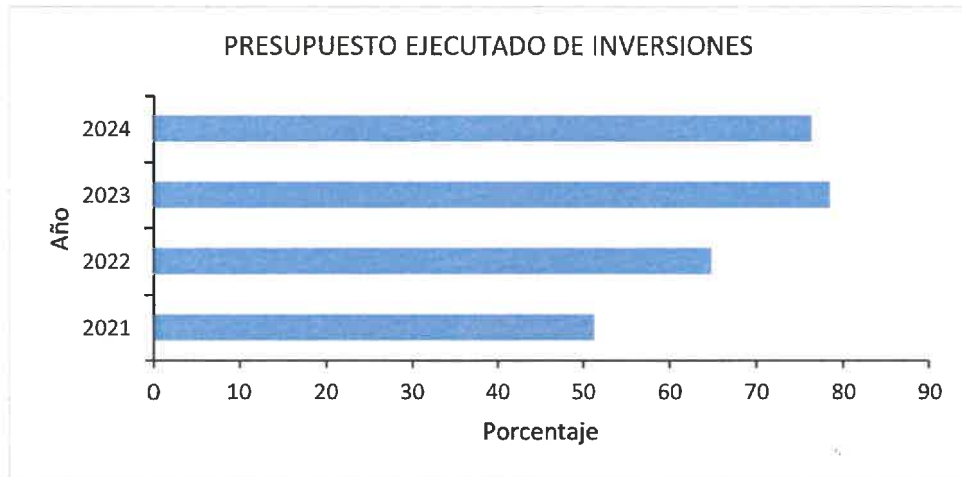
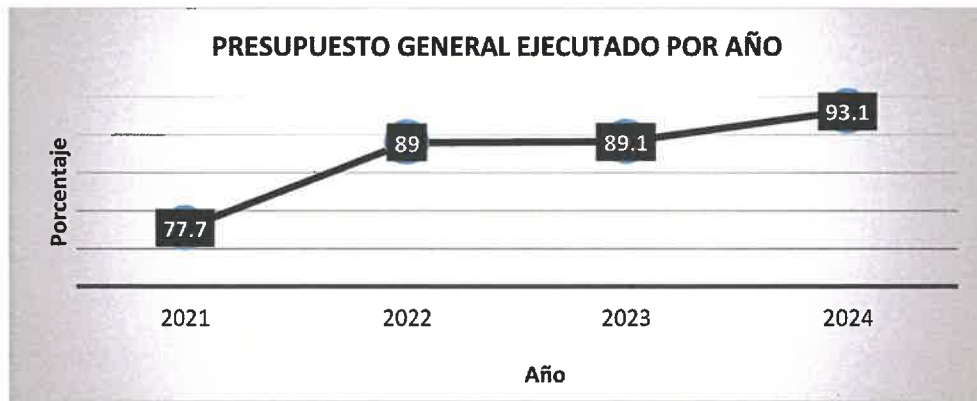
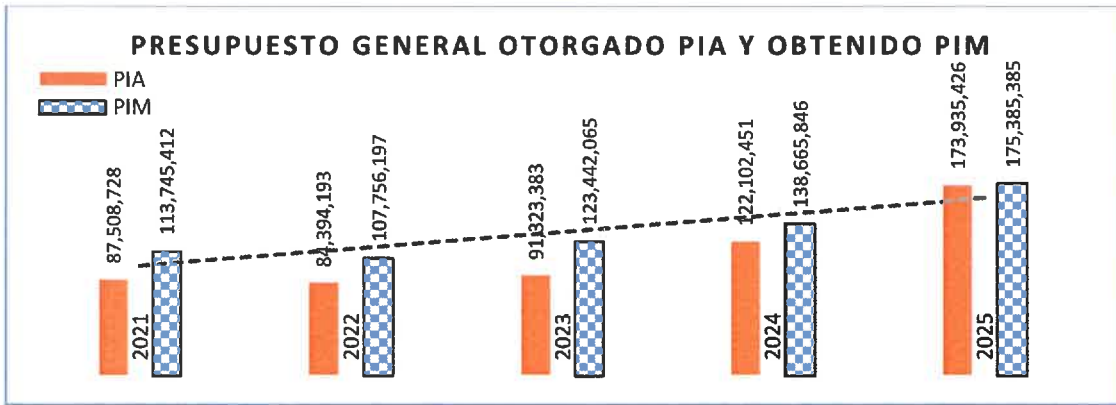
	Presupuesto General		Presupuesto Inversiones	
	S/.	%	S/.	%
Dic-20	73,479,058	70	2,099,961	13.7

En Asamblea Universitaria algunos decanos como el de Ingeniería Química y de Ciencias Biológicas cuestionaron la ejecución en inversiones indicando que era causal de vacancia, lo cual no prosperó por cuanto se justificó por el COVID-19 del año 2020, por el esfuerzo realizado pese haber recibido en 1.9% la ejecución de inversiones y por que se evalúa la responsabilidad por año fiscal y no solo por seis meses de gestión, de agosto a diciembre de 2020.

En el presente año a 11 días del mes de agosto, se tiene una ejecución presupuestal general al 36% y 40.4 % en inversiones. A diferencia de lo recibido entregamos una ejecución aceptable a las nuevas autoridades universitarias.

	Presupuesto ejecutado enero a agosto			
	General		Inversiones	
Ago-25	63,041,867	36%	11,793,017	40.40%

Desde el año 2021 para adelante se fue logrando más presupuesto especialmente para servicios y también mayor presupuesto para inversiones, estos como consecuencia al mayor porcentaje de ejecución pese a mayores presupuestos incorporados; motivo por el cual MINEDU y al MEF atendieron nuestras demandas de mayor presupuesto.



Considerando las inversiones directamente gestionadas y efectuadas por la UNSCH en estos cinco años ya se han invertido a la fecha, desde que inició la gestión aproximadamente 59 millones de soles en obras nuevas y de mantenimiento.

Por otro lado, de forma indirecta por convenios a través del Gobierno Regional de Ayacucho aproximadamente se están invirtiendo 300 millones de soles y a través del Proyecto Especial Legado aproximadamente 50 millones soles.

La UNSCH está recibiendo y recibirá en los próximos dos años, más de 400 millones de soles. A ello se suma los proyectos de servicios urbanísticos aprobados por MINEDU por más de 40 millones.

Es una inversión histórica que evidencia la gestión efectuada aprovechando la oportunidad que nos brindó el Bicentenario de la Batalla de Ayacucho, el tener los documentos de gestión actualizados y estar posicionados con la AUNAP y la RPU.

RELACIÓN DE OBRAS LIQUIDADAS

Se han liquidado 27 obras entre proyectos de inversión e IOARRs, cifra récord que antes la universidad no lo efectuaba, a pesar que es prioridad dentro de las exigencias que impone el MINEDU y el MEF. Se ha tenido que incorporar al PMI para tal efecto y solo en cuatro casos se ha efectuado directamente por la UNSCH.

Falta liquidar la obra de Ingeniería Agroforestal y las puertas de acceso a la ciudad universidad, la primera porque falta aún concluir con su equipamiento y la segunda porque se encuentra en proceso de reclamación y posible arbitraje; la empresa que la construyó está disconforme por las penalidades aplicadas. La de agroforestal se ha concluido la infraestructura y cuenta con la conformidad de recepción de obra.

	NOMBRE DE LA INVERSION	ESTADO SITUACIONAL	N° DE RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN DE LIQUIDACIÓN
1	2172417: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE EDUCACIÓN UNIVERSITARIA EN LA FACULTAD DE OBSTETRICIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA DE HUAMANGA-REGIÓN AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 482-2022-UNSCH-R
2	2321685: MEJORAMIENTO DE LAS HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS PARA LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DEL DISTRITO DE AYACUCHO - PROVINCIA DE HUAMANGA – AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 038-2025-UNSCH-R
3	2440851: CONSTRUCCIÓN DE CERCO PERIMÉTRICO; EN EL(LA) CENTRO EXPERIMENTAL CANAÁN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS - UNSCH - DISTRITO ANDRÉS AVELINO CÁCERES, PROVINCIA DE HUAMANGA DEPARTAMENTO DE AYACUCHO DISTRITO DE ANDRÉS AVELINO CÁCERES, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 077-2025-UNSCH-R
4	2482395: REPARACIÓN DE EDIFICACIÓN; EN EL(LA) PABELLÓN "G" DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AGRÍCOLA. DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 481-2022-UNSCH-R
5	2504509: REMODELACIÓN DE OFICINA ADMINISTRATIVA; EN EL(LA) CASA MODELO DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 087-2025-UNSCH-R
6	2515759: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE LABORATORIO Y EQUIPO DE AULA; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE SISTEMAS DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 692-2024-UNSCH-R

7	2515761: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE AULA Y MOBILIARIO DE AULA; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 256-2025-UNSCH-R
8	2521919: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE LABORATORIO Y MOBILIARIO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE INGENIERÍA QUÍMICA Y METALURGIA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 28-2025-UNSCH-R
9	2526931: ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE TALLER; EN EL(LA) CENTRO EXPERIMENTAL DE CERAMICA DEL LOCAL DE PROGRAMA PASTOS DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 702-2024-UNSCH-R
10	2544788: ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO, EQUIPAMIENTO DE AULA, MOBILIARIO DE AULA Y MOBILIARIO DE LABORATORIO; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA CIVIL DE LA UNSCH, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 024-2025-UNSCH-R
11	2553117: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE LABORATORIO Y MOBILIARIO DE LABORATORIO; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE MEDICINA HUMANA DE LA UNSCH, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 481-2022-UNSCH-R
12	2437134: RENOVACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) PABELLÓN "H" DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 380-2024-UNSCH-R
13	2424967: RENOVACIÓN DE CERCO DE LADRILLO/CONCRETO; EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 379-2024-UNSCH-R

14	2436535: REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 865-2023-UNSCH-R
15	2437139: REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) EP DE CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 875-2023-UNSCH-R
16	2437140: REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) FACULTADES DE CIENCIAS AGRARIAS, INGENIERÍA QUÍMICA Y METALURGIA Y CIENCIAS SOCIALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA. DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 873-2023-UNSCH-R
17	2437142: REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE AGRONOMÍA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO.	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 874-2023-UNSCH-R
18	REPARACIÓN DE RESERVORIO; EN EL(LA) CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA. DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 383-2025-UNSCH-R
19	ADQUISICIÓN DE SUBESTACIÓN; EN EL(LA) UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES - ÁREA DE ELECTRICIDAD DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 283-2025-UNSCH-R
20	REPARACIÓN DE RESERVORIO; EN EL(LA) CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA. DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 383-2025-UNSCH-R
21	2630389: REMODELACIÓN DE DEPOSITO Y/O ARCHIVO GENERAL; EN EL(LA) LOCAL DEL RECTORADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADADO	RESOLUCIÓN RECTORAL N° 403-2025-UNSCH-R

22	2564171: REMODELACIÓN DE AMBIENTE ADMINISTRATIVO; ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA Y EQUIPAMIENTO DE AMBIENTES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA; EN EL(LA) UNIDAD DE POSGRADO DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	LIQUIDADADO	RESOLUCION RECTORAL N° 121-2025-UNSCH-R
23	2437141: REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; EN EL(LA) FACULTAD DE CIENCIAS BIOLÓGICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA: DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	En Secretaría General	FALTA ACTO RESOLUTIVO
24	2467817: REPARACIÓN DE EDIFICACIÓN; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE MEDICINA HUMANA CON FINES DE LICENCIAMIENTO, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	En Secretaría General	FALTA ACTO RESOLUTIVO
25	2505570: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE AMBIENTES DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ACADÉMICA; EN EL(LA) OFICINA GENERAL DE INFORMÁTICA Y OFICINA DE TRÁMITE DOCUMENTARIO DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	En Secretaría General	FALTA ACTO RESOLUTIVO
26	2507614: REPARACIÓN DE LABORATORIO Y/O TALLER; EN EL(LA) CENTRO EXPERIMENTAL DE CURTIEMBRE EN EL LOCAL DEL PROGRAMA PASTOS DE LA UNSCH, DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	En Secretaría General	FALTA ACTO RESOLUTIVO
27	2515760: ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE LABORATORIO, EQUIPO DE AULA Y MOBILIARIO DE AULA; EN EL(LA) ESCUELA PROFESIONAL DE DERECHO DE LA UNSCH DISTRITO DE AYACUCHO, PROVINCIA HUAMANGA, DEPARTAMENTO AYACUCHO	En Secretaría General	FALTA ACTO RESOLUTIVO

POSICIONAMIENTO DE LA UNSCH

De todo lo que se tenía que hacer se priorizó la internacionalización, la cuarta revolución industrial y la visualización de la universidad. Por ello, de tener una persona se pasó a tener varias que atendieran, dieran soluciones para movilizar, en primer lugar estudiantes, luego docentes y finalmente administrativos; así la Oficina de Convenios y Relaciones Internacionales recibió equipamiento, nuevas oficinas, nuevo personal y más presupuesto. La UNSCH empezó a enviar estudiantes a más universidades nacionales y con ayuda económica; también a recibir más estudiantes de otras universidades del Perú. Enviamos estudiantes al extranjero, especialmente a México y Chile; participamos y ganamos becas y concursos para maestrías a nivel nacional e internacional.

Nos relacionamos con varias embajadas, recibiendo respuesta de la Embajada de la India y de la Embajada de Estados Unidos con quienes se tiene buenas relaciones de cooperación.

Potenciamos más la venida de voluntariados; por lo cual hicimos mejoras la residencia del rectorado para poderlos acoger con calidad. Tuvimos voluntarios de universidades españolas.

Fuimos recibidos por rectores, de Carlos III de Madrid, por el rector de la Universidad Pablo de Olavide (España), por el rector de la Universidad Nacional de Córdoba (Argentina) y por el rector de la Universidad de Santiago de Compostela (España). Así fuimos admitidos y pertenecemos a la Asociación de Universidad Iberoamericanas de Posgrado AUIP.

Por lo anterior participamos como socios en maestría de internacionales con la Universidad Nacional Agraria La Molina, grupo ganador en la cual un docente san cristobalino será profesor. También participamos liderando y logrando ganar un concurso internacional de maestría, conjuntamente con la Universidad Nacional de Huancayo, con universidades de Ecuador, con Universidades de Argentina, universidades de Italia y la líder a nivel europeo la Universidad Santiago de Compostela. En la cual 10 docentes participarán en calidad de profesores.

También fuimos recibidos por la Vicepresidenta de la Universidad de Brigham Young en Estados Unidos, que a su vez nos visitó en el presente año, iniciando una colaboración que debemos cuidar.

Potenciamos la Oficina de la Tecnología de la Información, recuperando todos sus ambientes para tal fin. Hicimos un mantenimiento de sus instalaciones, dotamos de equipamientos y de nuevo personal. Hoy ellos manejan todo el sistema académico y administrativo digitalizado, las puertas de acceso y la video vigilancia. Se constituirá en un laboratorio para programación de software que la universidad lo requiera e inclusive en un futuro próximo para dar servicios a otras instituciones.

La visualización de la universidad requirió esfuerzo por pertenecer a redes de prestigio así logramos ser socios fundadores de la Asociación de Universidades Nacionales del Perú AUNAP, en ella ocupamos hasta el momento el cargo de vocal en la junta directiva. En esta asociación se encuentra la Universidad Nacional Agraria La Molina y la Universidad Nacional de Ingeniería entre otras de gran prestigio. Logramos consolidar nuestra participación en la Red Peruana de Universidades en la cual se encuentra la Pontificia Universidad Católica del Perú, la Cayetano Heredia, entre otras de gran prestigio.

ASCENSO Y NOMBRAMIENTO DE DOCENTES

Al tener los documentos de gestión actualizados, el PEI al 2030, ROF, CAP, PAP año tras año incluido al 2025; nos ha permitido ascender y nombrar docentes universitarios. En nuestra gestión se ha llevado a cabo tres procesos de nombramientos de docentes y tres procesos de ascenso de docentes de auxiliar a profesor asociado y de profesor asociado a principal.

Dejamos para el presente año 2025, aprobado por el MEF en total 8 plazas para ascenso de profesores asociados a principales, no se oficializó en la gestión por cuanto en el último Consejo Universitario, julio 2025, no hubo quorum por inasistencia de los dos vicerrectores y del director de la Escuela de Posgrado. En conclusión, se tiene expedito ocho plazas de principales y ocho de asociados, estos últimos en los puestos que dejen los principales al ascender.

En resumen, ascendimos o categorizamos a más de 40 docentes con presupuesto asegurado. Por otro lado, nombramos aproximadamente 250 docentes.

ASCENSO Y NOMBRAMIENTO DE ADMINISTRATIVOS

Como en el caso anterior gracias a tener los documentos de gestión actualizados nos ha permitido ascender y efectuar el cambio de grupo ocupacional de administrativos hasta en dos oportunidades y el nombramiento en una oportunidad de más de 40 administrativos.

BALANCE DEL PLAN DE GOBIERNO EN GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Cumplimos con la mayoría de los ofrecimientos en gestión administrativa, de las cuales resumimos frente a los ofrecimientos:

- Se diseñó e implementó una nueva estructura organizacional al inicio de nuestra gestión, con un nuevo organigrama.
- Se ha vuelto a diseñar un nuevo organigrama de la UNSCH que deberá ser implementado en el año 2026.
- Se ha reformado el estatuto aproximadamente entre un 80 a 90%.
- Se ha democratizado el Consejo Universitario citando a todos los decanos y representantes de los sindicatos y de la FUSCH; efectuando reuniones semanales.
- Se ha incluido a dos representantes de las facultades al Directorio de los Centros de Producción para hacerlos partícipes en la gestión y en proyectos de planes de negocio y emprendimiento.
- Se han equipado laboratorios de hasta 6 escuelas profesionales, y se deja proyectos en ejecución para 6 escuelas más.
- Se ha construido un nuevo comedor. Se amplió las raciones de 1200 a 1800 de forma diaria.
- Se ha iniciado la implementación de la defensoría universitaria, dotándola de ambientes propios y un secretario, trámite virtual y página web.
- Se ha instalado la intranet, trámite documentario, wifi, data center y la plataforma digital.

- Se ha implementado la seguridad en el campus universitario mediante las nuevas puertas de acceso, reparación del cerco perimétrico y video vigilancia.
- Se han liquidado casi el 95% de las obras de la presente gestión.
- Se deja casi culminado la residencia estudiantil.
- Se deja implementado dos centros de lactarios.
- Se ha iniciado la mejora de las áreas verdes y su sostenibilidad mediante un complejo de infraestructura, equipamiento que garantiza la dotación y mantenimiento de las áreas verdes de la UNSCH.
- Se deja en plena ejecución la construcción de cafetines o kioscos saludables.
- Se deja en plena ejecución la construcción de anfiteatros abiertos.
- Se deja listo obras por impuesto para que la empresa AJE construya un polideportivo en la ciudad universitaria.

También se deja totalmente mantenido y techado el complejo deportivo de Huamán Poma de Ayala.

Por último, se deja para licitación dos polideportivos en la residencia universitaria y otro denominado Centro de Alto Rendimiento para la ciudad universitaria.

- Se ha efectuado el mantenimiento de posgrado y se deja en elaboración su expediente técnico.

PALABRAS FINALES

Expreso mis agradecimientos a los señores decanos de facultad a los que estuvieron al inicio de la gestión, a los nuevos electos y al director de la Escuela de Posgrado por su comprensión y acompañamiento en la reforma de la universidad, también a los estudiantes y administrativos que vieron en el rector la esperanza del cambio y apoyaron modificaciones disruptivas pero necesarias.

Trabajamos incansablemente para lograr que la UNSCH avance, con la filosofía del pragmatismo afrontando los problemas y buscando soluciones prácticas, sin quedarse estancando en la posición ideológica de los otros distintos, evitando la parálisis por el cuestionamiento de pareceres, antipatías, venganzas. Atendiendo en lo posible a todos, incluidos a los opositores respetando sus derechos; dar al César lo que es del César. Invocando el acompañamiento en las políticas

emprendidas y dejando de lado con respeto a los que no compartieron nuestro pensamiento, pero siempre adelante; sabía que las cosas estancadas tardan en ponerse en movimiento luego es más rápido; sin prisa sin pausa, herederos de la cultura Wari, de los fundadores que buscaron siempre ser referentes en la sociedad y cumplir con la labor encomendada hasta el último minuto del mandato de ser rector.

Fui criado en hogar cristiano, en un colegio católico, con valores; por ello, me impuse ser lo más correcto posible sin sucumbir a la corrupción, con el pensamiento, si el rector es incorruptible, si el rector no tiene rabo de paja no cederá frente al chantaje de los corruptos que pretenden incendiarlo; afrontará las amenazas venga de donde venga; entonces, será libre para emprender la reforma sin miedo al chantaje. Esa libertad es valiosa y auguro a los que me suceden practicarla y ser libres como San Cristóbal y nuestro creador.

Dejo la nave de la UNSCH en un puerto luego de hacerla navegar por cinco años, no libre de magulladuras de errores cometidos, para que los que me sucedan continúen la travesía de llevar alegría, honor, orgullo y desarrollo a los san cristobalinos, ayacuchanos y peruanos.

El sentido de pertenencia se resume en “Te queremos, somos UNSCH”; la dignidad con la frase “siempre con la frente en alto, sin agachar la cabeza”. Un abrazo, hasta pronto familia.

San Cristobalino
Antonio Jeri Chávez
Rector